

Tiba Managementberatung

NEU „PRINCE2®“ Agile Vorbereitung und Zertifizierung

Allgemeine Infos zu Agilem Projektmanagement

In einer Reihe von Studien und Forschungsarbeiten wurde nachgewiesen, dass die Komplexität und Dynamik in Projekten durch den gezielten Einsatz agiler Methoden in klassischen Projektmanagement-Umgebungen besser beherrscht werden können. Das zugrunde liegende agile Mindset basiert auf:

- einer Führung, deren Grundlage die Selbstorganisation und Selbstführung der Teammitglieder ist,
- einer fluiden Organisation, die das anpassungsfähige und schnelle Liefern von nutzbaren Ergebnissen fördert und durch den proaktiven Umgang mit Veränderungen innovative Kundenlösungen schafft,
- einer Führung, die das Verständnis komplexer Systeme fordert sowie deren Regulation durch ein iteratives Vorgehen fördert.

Die Lerninhalte von PRINCE2® AGILE im Überblick

- Was bedeutet Agilität? Überblick über agile Methoden
- Einhaltung von Fristen,
- Schutz des Qualitätsniveaus,
- Annahme und Adaption von Wandel,
- Stabilisation der Projektmitarbeiter und -teams,
- Umgang mit den Erwartungen der Stakeholder

Ihr Nutzen

- Branchenübergreifender Standard, bei jeder Art von Projekt einsetzbar,
- Stark anwendungsorientiert
- Direkte Anwendung der erlernten agilen Methoden in den eigenen Projekten der Teilnehmer
- Damit optimale Vorbereitung auf die Zertifizierungsprüfung PRINCE2® Agile und gleichzeitig sichere Anwendung der Methoden in der Projektpraxis

Zielgruppe

Diese Zertifizierung richtet sich an Fachkräfte, die in einem dynamischen Projektumfeld arbeiten und an der Integration von Projektmanagement sowie Produktlieferung beteiligt sind. Insbesondere wenden wir uns an Projektmitarbeiter, Projektassistenten, Teilprojektleiter, Projektleiter sowie Programm- und Portfoliomanager.

Voraussetzungen für eine Zertifizierung

Für die Ergänzungszertifizierung zugelassen sind Zertifikatsinhaber PRINCE2®, IPMA (Level D, C, B oder A) und PMI (z.B. PMP®, CAPM®).

Dauer der Fortbildung

3 Tage

Teilnahme- und Zertifizierungsgebühren

Preis für Unternehmen netto 2.200,00 € Tagessatz zzgl. Lernpakete und Prüfungsgebühren

Informationen zur Prüfung

50 szenariobasierte Fragen, Dauer 150 Minuten, bestanden bei mind. 30 der insgesamt 50 Punkte (60%), das offizielle PRINCE2®-Handbuch darf benutzt werden

Tiba Managementberatung GmbH

Elsenheimerstr. 47a

80687 München

Telefon 089 / 893161-0

trainings@tiba.de

www.tiba.de

Die Tiba bloggt unter:

www.passion-for-projects.com



Tiba Managementberatung

NEU Zusatzzertifikat IPMA „hybrid+“ Vorbereitung und Zertifizierung

Allgemeine Infos zu Agilem Projektmanagement

In einer Reihe von Studien und Forschungsarbeiten wurde nachgewiesen, dass die Komplexität und Dynamik in Projekten durch den gezielten Einsatz agiler Methoden in klassischen Projektmanagement-Umgebungen besser beherrscht werden können. Das zugrunde liegende agile Mindset basiert auf:

- einer Führung, deren Grundlage die Selbstorganisation und Selbstführung der Teammitglieder ist,
- einer fluiden Organisation, die das anpassungsfähige und schnelle Liefern von nutzbaren Ergebnissen fördert und durch den proaktiven Umgang mit Veränderungen innovative Kundenlösungen schafft,
- einer Führung, die das Verständnis komplexer Systeme fordert sowie deren Regulation durch ein iteratives Vorgehen fördert.

Hybrides Projektmanagement basiert auf einer agilen Denkweise, wendet Agiles Management 4.0 an und ergänzt dieses – soweit sinnvoll – durch Modelle und Methoden des klassischen Projektmanagements.

Die Lerninhalte von „hybrid+“ im Überblick

Grundlagen von Agilität und Komplexität

Was ist Komplexität? Was ist Agilität? Komplexitätsmodelle und Projekttypen: Cynefin, Stacey, Diamantmodell

Grundlagen des agilen Mindsets:

Werte, Prinzipien und Grundannahmen

Agiles Manifest, agile Prinzipien, menschliche Grundbedürfnisse und Agilität

Agile Techniken

Daily, Sprint, Sprint Backlog, Product Backlog usw., Grundlagen der Techniken wie Time-Boxing, Inkrement, Iteration, Selbstorganisation

Lernen in einem komplexen Umfeld

PDCA, Empirie und Komplexität

Grundlagen der Selbstorganisation

Was ist Selbstorganisation? Rahmenparameter, Kontrollparameter (u.a. WIP), Ordnungsparameter

Agile Handlungsrahmen

Scrum, Kanban, SAFe, LeSS, eXtreme Programming: Rollen, Events, Artefakte

Grundlagen agilen Führens

Selbstreflexion, Manage das System und nicht die Menschen, System Thinking (Denken in Systemen), Meta-Kompetenz

Ihr Nutzen

Die Teilnehmer weisen nach, dass sie agile Techniken kennen und anwenden sowie klassische Techniken sinnvoll in ein agiles Umfeld integrieren können.

Zielgruppe

Inhaber eines gültigen IPMA-Zertifikats Level D, C, B oder A, die in ihren Projekten die Vorteile agilen Vorgehens nutzen möchten

Voraussetzungen für eine Zertifizierung

- Gültige 4-L-C Zertifizierung (IPMA Level D, C, B oder A)
- Kenntnisse in allen Projektmanagementbereichen (Kennen/Wissen) sowie Fähigkeit, diese Kenntnisse anzuwenden (Können)
- Empfehlung (nicht nachzuweisen): Mindestens 12 Monate Praxiserfahrung

Dauer der Fortbildung

3 Tage

Teilnahme- und Zertifizierungsgebühren

Preis für Unternehmen netto 1.900,00 € Tagessatz zzgl. Lernpakete und Prüfungsgebühren

Informationen zur Prüfung

2 Stunden Prüfung mit offenen und geschlossenen Fragen

Tiba Managementberatung GmbH

Elsenheimerstr. 47a

80687 München

Telefon 089 / 893161-0

trainings@tiba.de

www.tiba.de

Die Tiba bloggt unter:

www.passion-for-projects.com



Tiba Managementberatung

NEU „PSM I Professional Scrum Master“ Vorbereitung und Zertifizierung

Allgemeine Infos zu Agilem Projektmanagement

In einer Reihe von Studien und Forschungsarbeiten wurde nachgewiesen, dass die Komplexität und Dynamik in Projekten durch den gezielten Einsatz agiler Methoden in klassischen Projektmanagement-Umgebungen besser beherrscht werden können.

Das zugrunde liegende agile Mindset basiert auf:

- einer Führung, deren Grundlage die Selbstorganisation und Selbstführung der Teammitglieder ist,
- einer fluiden Organisation, die das anpassungsfähige und schnelle Liefern von nutzbaren Ergebnissen fördert und durch den proaktiven Umgang mit Veränderungen innovative Kundenlösungen schafft,
- einer Führung, die das Verständnis komplexer Systeme fordert sowie deren Regulation durch ein iteratives Vorgehen fördert.

Das **Scrum** Training richtet sich nach den Methoden und Standards von scrum.org sowie nach einer Kombination der von scrum.org angebotenen Standard-Kurse „PSF - Professional Scrum Foundation“ und „PSM - Professional Scrum Master“.

Die Lerninhalte von SCRUM im Überblick

Der erste Teil des Trainings orientiert sich schwerpunktmäßig an den Inhalten des Kurses „PSF - Professional Scrum Foundation“ und vermittelt in hochgradig praxisorientierter Weise die Grundlagen und Kernprinzipien von Scrum für Scrum Teams und deren Mitglieder. Dabei geht dieser Teil des Trainings neben der Vermittlung des Scrum Frameworks mit seinen Werten, Rollen, Events und Artefakten auch auf typische Fragen und Problemstellungen bei der Implementierung und Anwendung von Scrum ein und bietet Hinweise und Strategien zu deren Vermeidung. Neben der Vermittlung der theoretischen Grundlagen erfolgt im Rahmen des Trainings der sofortige Transfer in die Praxis durch die praktische Anwendung der Theorie im Rahmen von Fallbeispielen.

Der zweite Teil des Trainings baut auf dem ersten Trainingsteil auf und orientiert sich schwerpunktmäßig an den erweiterten Inhalten des Kurses „PSM - Professional Scrum Master“.

Ihr Nutzen

Die Teilnehmer erwerben Wissen zu Scrum sowie zu den Vorteilen und Rahmenbedingungen der Projektarbeit mit der Methode. Sie sind in der Lage, Scrum in ihren Projekten anzuwenden, um dadurch schneller nutzbare Produkte zu generieren, die Produktivität in ihren Projekten zu steigern und das agile Teambewusstsein zu erhöhen.

Zielgruppe

Das Training richtet sich an Scrum Einsteiger ebenso wie an fortgeschrittene Scrum Anwender, die bereits Erfahrung in agilen Projekten sammeln konnten. Im Rahmen des dreitägigen Trainings erlernen die Teilnehmer die Grundlagen von Scrum und erwerben die nötigen Kenntnisse zum Erwerb des Zertifikats „PSM I - Professional Scrum Master“.

Auf Wunsch kann das Scrum-Wissen im anschließenden Vertiefungsseminar „Scrum Product Owner“ weiter vertieft werden.

Voraussetzungen für eine Zertifizierung

Es gibt keine Zugangsbegrenzungen.

Dauer der Fortbildung

3 Tage

Teilnahme- und Zertifizierungsgebühren

Preis für Unternehmen netto 1.900,00 € Tagessatz zzgl. Lernpakete und Prüfungsgebühren

Informationen zur Prüfung

Mit den Kenntnissen der beiden Teile des Trainings haben die Teilnehmer die erforderlichen Kenntnisse, um die Prüfung zum „PSM I - Professional Scrum Master“ abzulegen. Die Prüfung ist optional und wird im Rahmen eines „Open Book“ Tests online abgelegt.

Tiba Managementberatung GmbH

Elsenheimerstr. 47a

80687 München

Telefon 089 / 893161-0

trainings@tiba.de

www.tiba.de

Die Tiba bloggt unter:

www.passion-for-projects.com

